



Coaching-Profil

Kontaktinformationen

Name	Ralf Holtkamp
Anschrift	Oberlanderstr. 56 15366 Neuenhagen bei Berlin www.ralfholtkamp.de
Telefon	0176-44436207
E-Mail	mail@ralfholtkamp.de

Foto



Coaching-Schwerpunkt

☒ Wirtschaftlichkeit

☒ Marktfähigkeit

☐ Einzigartigkeit

Branchenkompetenzen

☐  Musikwirtschaft

☒  Buchmarkt

☒  Kunstmarkt

☐  Filmwirtschaft

☒  Rundfunkwirtschaft

☒  Markt für darstellende Künste

☒  Architekturmarkt

☒  Designwirtschaft

☐  Pressemarkt

☒  Werbemarkt

☒  Software-/Games-Industrie

☒  Sonstiges



Beratungskompetenzen

- ✓ Grundlagen Betriebswirtschaftslehre
- ✓ Finanzierungarten und -möglichkeiten
- ✓ Digitalisierung
- ✓ Interne und externe Kommunikation
- ✓ Analyse von Produktlebenszyklen
- ✓ Marketinginstrumente und -strategien
- ✓ Öffentlichkeitsarbeit
- ✓ Herausarbeitung und Stärkung der Unternehmensmarke
- ✓ Unternehmensführung, Unternehmenskultur, Nachhaltigkeit
- Personalentwicklung
- Feststellung der Unternehmermotivation und persönlicher Stärken
- Zusammenspiel von Unternehmerpersönlichkeit und Produkt

Methodischer Ansatz

Methoden und Kennzahlen sind wichtige Werkzeuge im unternehmerischen Alltag. Gleichwohl ist meine Erfahrung, dass unternehmerischer Erfolg sich nicht automatisch einstellt, nur weil man die "richtige" Methode oder das "passende" Werkzeug einsetzt. Als Gründer, Geschäftsführer, Unternehmer und Aufsichtsrat kenne ich aus eigenem Erleben, was bei einer Unternehmensgründung und -entwicklung bewegt. Von der Euphorie einer neuen Idee, bis zu Umsetzungssorgen bei Liquiditätsengpässen, von den Vorzügen fachlich komplementärer Gesellschafter bis zu energiezehrenden Strategiediskussionen, vom Schwung eines ersten vertrieblichen Erfolges bis zur Zähigkeit einer stockenden Umsatzentwicklung. In dieser Gemengelage erspart Erfahrung Fehler, bringt wichtige Impulse und lenkt Energie in produktive Bahnen.

Während meines Studiums zum Dipl. Wirtschaftsingenieur habe ich mein erstes Unternehmen gegründet. In der Folge sind mehr als ein Dutzend Gründungen dazu gekommen, u.a. www.carano.de, www.thinprint.com, www.teamplace.net, www.cortado.com. Heute sind in der Unternehmensgruppe, an der ich zu 1/3 beteiligt bin, mehr als 250 Mitarbeiter beschäftigt. Insgesamt 20 Jahre war ich als Geschäftsführer in den verschiedenen Unternehmen tätig, oft mit den Bereichen Marketing und Vertrieb für Unternehmenskunden befasst. Darüber hinaus habe ich ein konzernweites Controlling aufgebaut und die Finanzierung der Unternehmensgruppe sichergestellt. Bei all diesen Tätigkeiten konnte ich eine Vielzahl von Methoden in ihrer praktischen Anwendung kennenlernen. Vor acht Jahren bin ich schließlich in den Aufsichtsrat der Holding gewechselt. So kann ich weiterhin unternehmerisch tätig sein, bleibe am Puls der Zeit und kann trotzdem anderen Aspekten des Lebens mehr Raum geben.

Dabei habe ich meine Leidenschaft entdeckt, anderen Unternehmern mit meiner Erfahrung zu helfen. Im Rahmen dieser Coaching-Tätigkeit konnte ich viele weitere Branchen kennenlernen und mein Kontaktnetzwerk ausbauen. So bin ich u.a. akkreditierter Coach bei der Investitionsbank Berlin (Coaching Bonus), der Wirtschaftsförderung Brandenburg (IbM) und bei der Europäischen Union (Horizont 2020). Meine Arbeitssprachen sind neben Deutsch auch Englisch, Französisch und Spanisch.

Ich finde es einfach spannend, Unternehmern und Unternehmerinnen zu helfen, ihre eigenen Ideen Wirklichkeit werden zu lassen. Und so dazu beizutragen, den Traum einer freien, selbstbestimmten und erfüllenden Tätigkeit zu erreichen. (www.ralfholtkamp.de)

